

Lean Yellow Belt PRODUCTION



ARÁQ

Formation et conseil en
management de la performance

Développer un esprit LEAN

Lean = 5S.... Un peu réducteur tout de même ! Durant cette formation alternant pratique et théorie organisée autour d'une simulation d'entreprise très proche de la réalité ; vous développerez vos compétences afin de chasser l'inutile de votre quotidien, de vous concentrer essentiellement sur ce qui a de la valeur et du sens pour les clients. Vous découvrirez et pratiquerez sur notre jeu fil rouge les outils les plus simples et fondamentaux du lean : Déterminer des indicateurs de performance en lien avec la satisfaction client ou la stratégie d'entreprise. Mettre en place des standards : un référentiel pour établir un écart ! Chasse aux gaspillages de temps (éviter de faire des tâches sans valeur ajoutée et de se déplacer sans raison). Méthode de résolution de problème 5S : Ranger l'utile, rendre des tâches évidentes et s'évaluer, s'améliorer continuellement. Mettre en place des rituels d'Animation de Performance Court (AIC)

Objectifs

- Comprendre la pensée Lean (chasse aux gaspillages, flux de valeur)
- Déployer la culture Lean au sein de son secteur d'activité
- Comprendre les mesures et indicateurs de pilotage du flux
- Connaitre les outils fondamentaux d'analyse du flux de valeur (diagramme de flux et diagramme spaghetti)
- Caractériser la demande client
- Identifier les contraintes et le goulot pour ensuite les éliminer
- Découvrir les principes du juste à temps en mettant en place un flux continu et le pilotage adéquat
- Identifier les opportunités simples d'amélioration du flux
- Comprendre comment donner du sens au Lean au quotidien

Contenu / Thèmes abordés

- Qu'est-ce que le LEAN
- Le Lean et les autres méthodes d'amélioration continue
- Les 3 fondements et les 7 principes du LEAN selon Toyota

- **Voix des clients et traduction en spécifications mesurables**
- **Analyse du processus** (diagramme de flux, chasse aux gaspillages, analyse Valeur Ajoutée et Non-Valeur Ajoutée, diagramme spaghetti)
- **Modélisation de la demande clients** (saisonnalité, variation, notion de takt time)
- **Mettre en place un flux continu et une stratégie des flux adapté**
- **Mettre en place des standards** didactique, facile à utiliser et à mettre à jour
- **Mettre en place le 5S** : ranger l'utile, rendre les tâches évidentes et détecter les problèmes au plus tôt
- AIC (Animation de performance à Intervalle Court)
- **Méthode de résolution de problème 8D**
- **Présentation du DMAIC**

Pédagogie

- Pour que vous retiriez un maximum d'enseignements et de bonnes pratiques, il faut pratiquer les outils proposés en parallèle de la formation, sur un périmètre, une zone, un processus bien défini.
- En amont de la formation, un formateur est à votre disposition pour vous aider à sélectionner le bon périmètre en fonction de différents critères bien définis.
- Pendant la formation, vous pourrez travailler en sous-groupe sur certaines problématiques amenées par les apprenants et tester ainsi en grandeur nature les outils Lean sur des cas réels en lien avec votre quotidien.
- 3h de coaching individuel (Support téléphonique, visio-conférence) sont prévus pour vous accompagner dans le déploiement des fondements du Lean

Public cible

- Référent/Technicien d'amélioration continue
- Chef d'équipe – Responsable d'équipe
- Personne en charge de déployer la culture Lean sur son secteur

Reconnaisances

- Examen (2H) et certificat SAQ

Prérequis

- Organisation et bon sens pratique

Durée

3.0 jours

Dates

Formation à Yverdon-les-Bains

Le 24, 25 et 26 septembre 2024

Prix

CHF 1 650.- (membres SAQ : CHF 1 485.-)

Examen et certificat : CHF 750.-

*Nos tarifs comprennent les pauses et les documents stagiaires.
TVA en sus sur les frais d'intendance.*

Animation

Hervé Pochart



Hervé a développé depuis 20 ans son expertise en occupant successivement des postes opérationnels en amélioration continue dans 2 groupes allemands KSB (pompes et robinetterie industrielle, SGL CARBON (Graphite et fibres de carbone). Toujours aussi curieux de découvrir de nouvelles activités, consultant depuis plus de 12 ans, il pilote dans différents secteurs industriels, services, des plans de transformation des organisations et aime accompagner les équipes en place vers l'excellence opérationnelle. Certifié MBB LSS depuis 2007 et accrédité formateur IASSC depuis 2016, ses capacités de formateur et de coach lui ont permis de certifier à ce jour plus de 200 Black Belt LSS et 800 Green Belt LSS ainsi que des Master Black Belt.

Ce sont nos participants qui le disent

« Organisé sur trois journées et l'animateur a su très bien nous expliquer les ficelles de chaque situation. Pédagogue il y a pas eu de soucis de communication. »

« Ce fut un grand plaisir de vous côtoyer durant ces trois jours de formation. Je ne sais pas dans quelle mesure la méthode Lean pourra être appliquée chez nous, mais de toute manière cette approche nous ouvre des portes. »

Qui sommes-nous ?

L'institut ARIAQ est un leader suisse de la formation continue pour adultes dans le domaine, des systèmes de management, de l'amélioration des activités opérationnelles, du management de la qualité, de la certification ISO, de l'amélioration continue, du traitement des données jusqu'à une démonstration d'un six sigma de performance.

L'institut ARIAQ appartient à la Swiss Association for Quality (SAQ) basée à Berne.

ARIAQ soutient l'amélioration continue des activités aussi bien dans l'industrie que dans les services. Par ses formations et ses conseils, l'institut favorise l'amélioration de la performance en fonction des besoins de l'organisation et des attentes des clients. Une préoccupation essentielle de son action vise une gestion efficace des processus soutenant l'innovation. L'environnement des organisations change rapidement ; ARIAQ s'en préoccupe en permanence.



Institut ARIAQ – Y-PARC Swiss Technopole – Rue Galilée 5 – CH-1400 Yverdon-les-Bains
+41 24 423 96 50 – www.ariaq.ch

2023 © ARIAQ SA – Document non contractuel, sous réserve de modifications notamment de tarifs et de dates.