Lean Green Belt
PRODUCTION

ARÁQ

Formation et conseil en
management de la performance

Maitriser les outils du LEAN et Savoir animer une équipe projet.

Les organisations recherchent en permanence des moyens qui visent à améliorer leurs processus et à les rendre plus efficaces : rapide et fiable. Aujourd'hui, sur un marché toujours plus concurrentiel, cet état d'esprit est même devenu indispensable.

Il est plus simple de parler d'amélioration des processus mais beaucoup plus compliqué de le faire réellement en mobilisant les équipes.

C'est la raison pour laquelle, de plus en plus, les entreprises se tournent vers des personnes qui possèdent ces compétences pour occuper des postes clés dans leurs organisations et accompagner la transformation en profondeur.

Les collaborateurs formés Lean Green Belt qui pratiquent, possèdent ces compétences sont donc en mesure d'initier et de mener à bien des projets qui non seulement vont permettre d'améliorer l'efficacité des processus mais également avoir un impact positif sur la dynamique collective de l'atelier ou du service concerné.

Objectifs

- Comprendre la philosophie de la démarche DMAIC
- Savoir Piloter un projet DMAIC
- Savoir cadrer et animer un projet
- Savoir construire un VSM (takt time, goulot et contrainte, équilibrage de tache) - Représenter l'état actuel et l'état futur.
- Savoir construire et analyser un diagramme spaghetti
- Modéliser la demande client en analysant les données du PIC/PDP
- Optimiser la stratégie des flux en fonction de la variation de la demande client et de la structure VAT de l'organisation.
- Mettre en place un flux continu (éliminer les activités à non-valeur ajoutée et les gaspillages) et équilibrer la charge
- Comprendre les outils Lean avancées KANBAN, SMED, POKA YOKE, réduction taille de lots, standardisation des taches
- Indicateur de performance Lean : taux de service, lead time, TRS,….
- Pilotage de la performance avancée – QRQC – escalade de l'information

Contenu / Thèmes abordés

- Cette formation s'articule autour de 60% de travaux pratique et l'application des outils sur un projet d'entreprise présélectionné par l'apprenant en amont de la formation.

  Fondamentaux du Lean (3 jours)

- **Phase DEFINE (1 jour)**

Lean Yellow Belt PRODUCTION

    - Organisation projet
    - Charte projet
    - Objectifs SMART
    - Périmètre du projet
    - Analyse des partie prenantes, analyse de risques
    - Réunion de lancement
    - Planification (découpage des activités et Gantt)
    - Mobiliser l'équipe
- **Phase MESURE / ANALYSE (2 jours)**

    - Observations actives et collecte de données sur le terrain
    - LEAN FACTORY V2- atelier #1 (3H)
    - Value Stream Mapping (Analyse capacitaire) – Goulots, contraintes, dysfonctionnements
    - Modélisation statistique et analyse de la demande client
    - Indicateur de performance Lean : taux de service, lead time, TRS, % de VA, logistique….
    - Analyse de causes des dysfonctionnements – 5 pourquoi

- **Phase IMPROVE (2 jours)**

    - Mettre en place un flux continu (éliminer les activités à non-valeur ajoutée et les gaspillages) et équilibrer la charge de travail
    - Optimiser la stratégie des flux en fonction de la variation de la demande client et de la structure VAT de l'organisation.
    - Tester les outils KANBAN, Reduction taille de lots, standardisation des taches
    - Comprendre les principes du SMED, POKA YOKE, et les grand principes de la TPM
    - **LEAN FACTORY V2- atelier #2 (5H)**

- **PHASE CONTRÔLE (0,5 jour)**

    - Standardiser, documenter
    - Planification de la mise en œuvre
    - Conduite du changement
    - Évaluation de la performance

- **Construire et déployer les AIC Animation de performance à Intervalle Court – QRQC (0,5 jour)**

Pédagogie

- Pour que les stagiaires retirent un maximum d'enseignements et de bonnes pratiques, il faut pratiquer les outils proposés en parallèle de la formation, et concrétiser un projet sur un périmètre, une zone, un processus bien défini.
- En amont de la formation, un formateur est à votre disposition pour vous aider à sélectionner le bon projet en fonction de différents critères.
- Pendant la formation, nous pourrons travailler en sous-groupe sur certaines problématiques amenées par les apprenants et tester ainsi les outils Lean sur des cas réels en lien avec le quotidien des participants.
- 4h de coaching individuel (Support téléphonique, visio-conférence) sont prévus pour vous accompagner dans la conduite de votre projet LEAN

Public cible

- Chef de projet LEAN
- Chargé d'amélioration continue

Reconnaissances

- Certification de praticien SAQ incluant :
    - Le passage et la réussite (60 points sur 100) d'un examen d'une durée de 3 h – support de cours et notes personnelles autorisées.
    - Un mémoire (maximum 60 pages) qui retrace les étapes de la réalisation avec succès d'un projet et le traitement des aspects de conduite du changement.
    - Un justificatif des gains financiers du projet délivré par le contrôle de gestion de votre entreprise.
    - Une soutenance orale du projet devant la SAQ qui reprend les éléments essentiels du mémoire

Prérequis

- Avoir suivi la formation Lean Yellow Belt (3 jours) ou présenter une certification équivalente

Durée

9.0 jours

Dates

Formation à Yverdon-les-Bains

Le 16, 17, 18, 24 et 25 septembre 2025
Le 8, 9, 29 et 30 octobre 2025

Prix

CHF 5 600.– (membres SAQ : CHF 5 040.–)

Examen et certificat : CHF 650.–

Nos tarifs comprennent les pauses et les documents stagiaires.
TVA en sus sur les frais d'intendance.

Animation

Hervé Pochart

Hervé a développé depuis 20 ans son expertise en occupant successivement des postes opérationnels en amélioration continue dans 2 groupes allemands KSB (pompes et robinetterie industrielle, SGL CARBON (Graphite et fibres de carbone). Toujours aussi curieux de découvrir de nouvelles activités, consultant depuis plus de 12 ans, il pilote dans différents secteurs industriels, services, des plans de transformation des organisations et aime accompagner les équipes en place vers l'excellence opérationnelle. Certifié MBB LSS depuis 2007 et accrédité formateur IASSC depuis 2016, ses capacités de formateur et de coach lui ont permis de certifier à ce jour plus de 200 Black Belt LSS et 800 Green Belt LSS ainsi que des Master Black Belt.

Qui sommes-nous ?

L'institut ARIAQ est un leader suisse de la formation continue pour adultes dans le domaine, des systèmes de management, de l'amélioration des activités opérationnelles, du management de la qualité, de la certification ISO, de l'amélioration continue, du traitement des données jusqu'à une démonstration d'un six sigma de performance.

L'institut ARIAQ appartient à la Swiss Association for Quality (SAQ) basée à Berne.

ARIAQ soutient l'amélioration continue des activités aussi bien dans l'industrie que dans les services. Par ses formations et ses conseils, l'institut favorise l'amélioration de la performance en fonction des besoins de l'organisation et des attentes des clients. Une préoccupation essentielle de son action vise une gestion efficace des processus soutenant l'innovation. L'environnement des organisations change rapidement ; ARIAQ s'en préoccupe en permanence.

Institut ARIAQ – Y-PARC Swiss Technopole – Avenue des Découvertes 12 – CH-1400 Yverdon-les-Bains
+41 24 423 96 50 – www.ariaq.ch

2025 © ARIAQ SA – Document non contractuel, sous réserve de modifications notamment de tarifs et de dates.