

# Lean BLACK Belt PRODUCTION



**ARÁQ**

Formation et conseil en  
management de la performance

## **Piloter une transformation et ancrer la culture Lean**

**Les organisations recherchent en permanence des moyens qui visent à améliorer leurs processus et à les rendre plus efficaces : rapide et fiable. Aujourd'hui, sur un marché toujours plus concurrentiel, cet état d'esprit est même devenu indispensable.**

**Il est plus simple de parler d'amélioration des processus mais beaucoup plus compliqué de le faire réellement en mobilisant les équipes.**

**C'est la raison pour laquelle, de plus en plus, les entreprises se tournent vers des personnes qui possèdent ces compétences pour structure piloter et accompagner la transformation de l'organisation en profondeur.**

**Les collaborateurs formés Lean Black Belt :**

- 1. Coordonnent des projets transverses complexes impliquant de nombreuses parties prenantes**
- 2. Organisent structure la transformation de l'entreprise en s'appuyant sur un dispositif de formations et coaching.**
- 3. pilotent un portefeuille de projets d'amélioration continue, sans oublier d'organiser et d'adapter un plan de conduite du changement sur mesure et spécifique à l'entité.**

## **Objectifs**

- Savoir réaliser un diagnostic Lean d'une organisation
- Savoir utiliser les outils avancés pour challenger les fonctions à valeur ajoutée pour les clients.
- Pratiquer et maîtriser les outils Lean avancées : Kanban, Smed, Poka Yoke, réduction taille de lots, standardisation des tâches.
- Comprendre les principes de la maîtrise statistique des processus : lois statistiques, carte de contrôle – règles de réactions et paramétrage de seuil d'alerte – capacité process et écart type relatif.
- Simulation dynamique des flux en appliquant les modèle statistiques
- Comprendre et mettre en œuvre la théorie des contraintes
- Découvrir et pratiquer le Lean DESIGN (DFMA (Design For Manufacturing and Assembly / AMDEC produits/process)
- Savoir définir et structurer une stratégie : Process d'arbitrage et outils Hoshin Kanri, Pilotage portefeuille de projets PMO
- Savoir déployer et piloter une transformation Lean (formation, boîte à outils, coaching de projets, communication, planning de déploiement...)
- Soft Skill : Leadership opérationnel et plan de conduite du changement

## Contenu / Thèmes abordés

- Cette formation s'articule autour de 60% de travaux pratiques et l'application des outils sur un projet d'entreprise présélectionné par l'apprenant en amont de la formation
  - **Formation Lean Yellow Belt PRODUCTION (3 jours)**  
[Formation Lean Yellow Belt PRODUCTION](#)
  - **Formation Lean Green Belt PRODUCTION (5 jours)**  
[Formation Lean Green Belt PRODUCTION](#)
- **Diagnostic LEAN (0,5 jour)**
- **Lean Service, Lean Développement : un DMAIC adapté (0,5 jour)**
  - Découvrir et pratiquer le Lean DESIGN (0,5 jour) DFMA (Design For Manufacturing and Assembly)
  - AMDEC produits/process)
- **DMAIC MESURE (complément) (0,5 jour)**
  - Outils avancés pour challenger la voix des clients : étude de marché, diagramme de Kano, atelier clients, réclamations, analyse fonctionnelle
- **DMAIC IMPROVE (complément) (1 jour)**
  - Conduire un chantier 5S : Organisation, préparation et pilotage du chantier 5S
  - SMED : Organiser et préparer un chantier de réduction des temps de changement de série (Atelier pratique)
- **TPM – Total Productive Maintenance (1 jour)**
- **Fondamentaux de la maîtrise statistique des processus (1 jour)**
  - lois statistiques, carte de contrôle – règles de réactions et paramétrage de seuil d'alerte – capacité process et écart type relatif.
  - Planification stratégique (1 jour) : Process et outils Hoshin Kanri, Pilotage portefeuille de Soft Skill (1 jour) : conduite du changement et leadership opérationnel)

## **Pédagogie**

- Pour que les stagiaires retirent un maximum d'enseignements et de bonnes pratiques, il faut pratiquer les outils proposés en parallèle de la formation, et concrétiser un projet sur un périmètre processus transverse bien défini.
- En amont de la formation, un formateur est à votre disposition pour vous aider à sélectionner le bon projet en fonction de différents critères.
- Pendant la formation, nous pourrions travailler en sous-groupe sur certaines problématiques amenées par les apprenants et tester ainsi les outils Lean sur des cas réels en lien avec le quotidien des participants.
- Atelier LEAN FACTORY (15H de pratique) servira de fil rouge pendant la formation.
- 6h de coaching individuel (Support téléphonique, visio-conférence) sont prévus pour vous accompagner dans la conduite de votre projet LEAN

## **Public cible**

- Chef de projet LEAN sénior
- Directeur de l'excellence opérationnelle
- Responsable amélioration continue

## **Reconnaisances**

- Examen (3H) et certificat SAQ (réalisation d'un projet avec succès et soutenance orale)

## **Prérequis**

- Avoir suivi la formation Lean Green Belt (8 jours) et avoir mené un projet avec succès

## **Durée**

15.0 jours

## Dates

### Formation à Yverdon-les-Bains

24, 25 et 26 septembre 2024

23 et 24 octobre 2024

5, 6, 21 et 22 novembre 2024

4, 11, 12, 18 et 19 décembre 2024

14 janvier 2025

## Prix

CHF 9 600.- (membres SAQ : CHF 8 640.- )

Examen et certificat : CHF 750.-

*Nos tarifs comprennent les pauses et les documents stagiaires.  
TVA en sus sur les frais d'intendance.*

## Animation

### Hervé Pochart



Hervé a développé depuis 20 ans son expertise en occupant successivement des postes opérationnels en amélioration continue dans 2 groupes allemands KSB (pompes et robinetterie industrielle, SGL CARBON (Graphite et fibres de carbone). Toujours aussi curieux de découvrir de nouvelles activités, consultant depuis plus de 12 ans, il pilote dans différents secteurs industriels, services, des plans de transformation des organisations et aime accompagner les équipes en place vers l'excellence opérationnelle. Certifié MBB LSS depuis 2007 et accrédité formateur IASSC depuis 2016, ses capacités de formateur et de coach lui ont permis de certifier à ce jour plus de 200 Black Belt LSS et 800 Green Belt LSS ainsi que des Master Black Belt.

## Qui sommes-nous ?

L'institut ARIAQ est un leader suisse de la formation continue pour adultes dans le domaine, des systèmes de management, de l'amélioration des activités opérationnelles, du management de la qualité, de la certification ISO, de l'amélioration continue, du traitement des données jusqu'à une démonstration d'un six sigma de performance.

L'institut ARIAQ appartient à la Swiss Association for Quality (SAQ) basée à Berne.

ARIAQ soutient l'amélioration continue des activités aussi bien dans l'industrie que dans les services. Par ses formations et ses conseils, l'institut favorise l'amélioration de la performance en fonction des besoins de l'organisation et des attentes des clients. Une préoccupation essentielle de son action vise une gestion efficace des processus soutenant l'innovation. L'environnement des organisations change rapidement ; ARIAQ s'en préoccupe en permanence.



Institut ARIAQ – Y-PARC Swiss Technopole – Rue Galilée 5 – CH-1400 Yverdon-les-Bains  
+41 24 423 96 50 – [www.ariaq.ch](http://www.ariaq.ch)

2023 © ARIAQ SA – Document non contractuel, sous réserve de modifications notamment de tarifs et de dates.