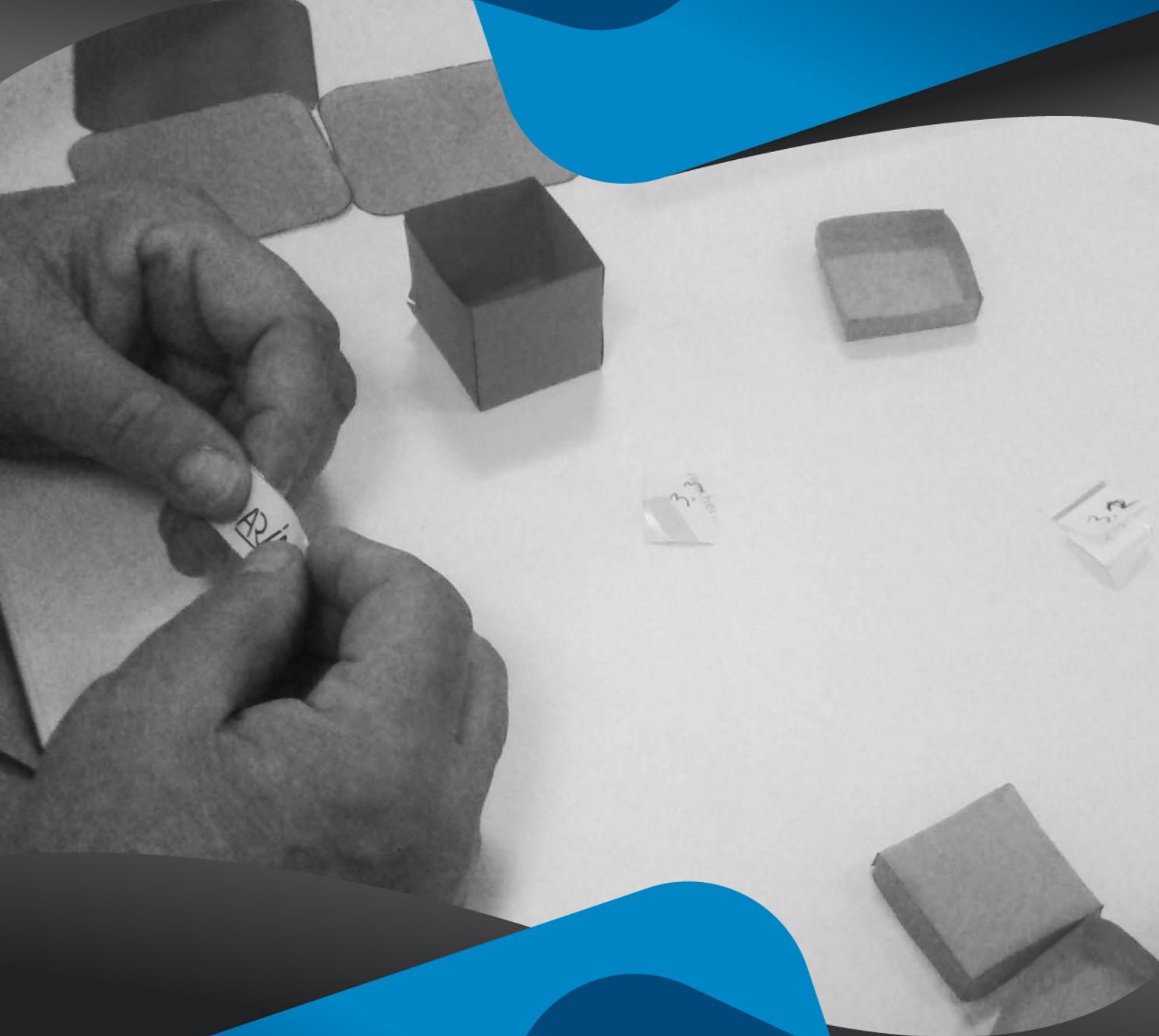


Chef de projet Lean Production



ARÁQ

Formation et conseil en
management de la performance

Le Chef de projet Lean Production sera capable de «piloter ou conduire» un projet dans son entreprise. Son action est centrée sur l'analyse d'un processus de production et par voie de conséquence l'amélioration des performances de l'entreprise. La méthodologie employée est centrée sur la chasse aux gaspillages et la satisfaction des clients sur l'ensemble de la chaîne de valeur ajoutée de l'entreprise ; par exemple : par la réduction de la non qualité, un meilleur respect des délais, une réduction des coûts.

Objectifs

- Etre capable de mettre en place une culture Lean au sein de son industrie
- Etre capable de conduire un projet transverse
- Être capable de fédérer tous les niveaux de l'entreprise autour d'une vision commune, centrée sur l'amélioration de la performance industrielle (flexibilité et réactivité de la chaîne de valeur de réalisation du produit manufacturé).
- Être capable de mener un projet Lean selon la méthodologie DMAIC.

Contenu / Thèmes abordés

- **La formation repose sur les 5 piliers du Lean :**
- **Pilier 1 : Penser Lean & voix du client (2 jours)**
 - Voix du client (VOC), modèle de Kano
 - SIPOC, cartographie des processus
 - Indicateurs Lean orientés client
 - Flux tiré selon la demande client
 - Les 8 gaspillages
- **Pilier 2 : Tirer les flux (3 jours)**
 - Atelier pratique de simulation d'organisation de production Cub'Or
 - Analyser la chaîne de valeur ((Value Stream Mapping & Value Stream Design)
 - Les fondamentaux du juste à temps
- **Pilier 3 : Résoudre les problèmes (3 jours)**
 - Développer l'esprit Kaizen
 - Organiser et structurer l'amélioration continue
 - Les 5 niveaux d'escalades de l'amélioration continue : Check, PDCA, A3, 8D, 6 Sigma
 - Gérer le changement
 - Le management situationnel
- **Pilier 4 : Standardiser - 5S; SMED (2 jours)**
 - La standardisation
 - La mise en place des standards par la méthode 5S
 - Conduire un chantier 5S
 - La mesure de performance au poste de travail : TRS ou OEE
 - La méthode SMED / Conduire un chantier SMED
- **Pilier 5 : Contrôler pour maîtriser (2 jours)**
 - Matrice en X d'Hoshin Kanri
 - Modèle TPM & indicateurs de fiabilité des équipements
 - Poka-Yoke de détection & de prévention
 - Loi de distribution statistiques - causes communes & causes spéciales
 - Carte de contrôle & Capacité de production

Pédagogie

- Formation portée sur l'acquisition des compétences théoriques et pratique (projet en entreprise) en vue de la certification SAQ "Chef de projet Lean Manufacturing"
- Exercices pratiques avec échanges entre les participants sur chaque module
- Fichiers modèles et exemples remis au participant
- Les modules ou piliers peuvent être suivis de façon individuelle indépendamment de l'objectif de certification

Public cible

- Futur chef de projet Lean Manufacturing
- Responsable de production, maintenance
- Responsable logistique
- Bureau technique, industrialisation
- Chef d'équipe, manager opérationnel
- Diplômé TQ2, TQ3
- Chef de projet Six Sigma

Reconnaisances

- Attestation : ARIAQ
- Certificat : SAQ

Prérequis

- Expérience du domaine industriel

Durée

12.0 jours

Dates

Les dates pour cette formation ne sont pas encore fixées. Renseignements sur www.ariaq.ch.

Prix

CHF 7 680.- (membres SAQ : CHF 6 912.-)

Examen et certificat : CHF 750.-

*Nos tarifs comprennent les pauses et les documents stagiaires.
TVA en sus sur les frais d'intendance.*

Animation

Hervé Pochart



Hervé a développé depuis 20 ans son expertise en occupant successivement des postes opérationnels en amélioration continue dans 2 groupes allemands KSB (pompes et robinetterie industrielle, SGL CARBON (Graphite et fibres de carbone). Toujours aussi curieux de découvrir de nouvelles activités, consultant depuis plus de 12 ans, il pilote dans différents secteurs industriels, services, des plans de transformation des organisations et aime accompagner les équipes en place vers l'excellence opérationnelle. Certifié MBB LSS depuis 2007 et accrédité formateur IASSC depuis 2016, ses capacités de formateur et de coach lui ont permis de certifier à ce jour plus de 200 Black Belt LSS et 800 Green Belt LSS ainsi que des Master Black Belt.

Ce sont nos participants qui le disent

« Formateurs dynamiques, passionnés et convainquants ! Les exemples choisis étaient pertinents et adaptés aux différents métiers et domaines. »

« Cette formation m'a appris à comprendre les mécanismes du Lean, d'identifier des situations néfastes pour l'entreprise et de mener des plans d'actions. »

« J'ai le plaisir de vous annoncer que j'ai signé un contrat fixe... Cette formation de Lean Manager m'a donc été utile, car elle m'a ouvert les portes pour un stage et pour un engagement. Gros soulagement ! »

Qui sommes-nous ?

L'institut ARIAQ est un leader suisse de la formation continue pour adultes dans le domaine, des systèmes de management, de l'amélioration des activités opérationnelles, du management de la qualité, de la certification ISO, de l'amélioration continue, du traitement des données jusqu'à une démonstration d'un six sigma de performance.

L'institut ARIAQ appartient à la Swiss Association for Quality (SAQ) basée à Berne.

ARIAQ soutient l'amélioration continue des activités aussi bien dans l'industrie que dans les services. Par ses formations et ses conseils, l'institut favorise l'amélioration de la performance en fonction des besoins de l'organisation et des attentes des clients. Une préoccupation essentielle de son action vise une gestion efficace des processus soutenant l'innovation. L'environnement des organisations change rapidement ; ARIAQ s'en préoccupe en permanence.



Institut ARIAQ – Y-PARC Swiss Technopole – Rue Galilée 5 – CH-1400 Yverdon-les-Bains
+41 24 423 96 50 – www.ariaq.ch

2023 © ARIAQ SA – Document non contractuel, sous réserve de modifications notamment de tarifs et de dates.